

מדינת ישראל

משרד האוצר - החשב הכללי

תאריך : ד בתשרי התשפ"א
22/09/20
סימוכין : 329015

סיכום ישיבת ועדת פטור ממכרז מיום 22/09/2020

משתתפים :

מר יובל רוז, סגן בכיר לחשב הכללי, יו"ר הוועדה
גב' מירב קדם, סגנית בכירה לחשב הכללי, חברת ועדה
עו"ד ינון גוטגליק, יועץ משפטי, לשכה משפטית

הנושא: משרד הבריאות

החלטת ועדת המכרזים מיום 30/07/20
נתקבל בוועדת הפטור ביום 05/08/20

בקשה מס' : 652572

בקשה לאישור החלטת ועדת המכרזים להתקשרות עם להתקשרות עם J&K EXPERTS LTD לתקופה שמיים 09/08/20 ועד ליום 31/12/21, על פי תקנה 3(28) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 (להלן - תקנות חובת המכרזים).

היקף ההתקשרות המבוקש :

15,447,569 שקל כולל מע"מ (מתוכם 4,543,402 שקל כולל מע"מ הינם אופציה)

היקף ההתקשרות המאושר :

13,902,812 שקל כולל מע"מ (מתוכם 8,178,125 שקל כולל מע"מ הינם אופציה)


החלטת הוועדה : ממליצים בפני שר האוצר לאשר את התקשרות בפטור מחובת מכרז עם EXPERTS LTD על פי תקנה 3(28) לתקנות חובת המכרזים, לתקופה 22/09/20 ועד ליום 31/3/21, בתוספת אופציה לתקופה שמיים 01/04/21 ועד ליום 31/12/21, כאשר מימוש האופציה בתקופה זו יהיה בכפוף לאישור ועדת המכרזים המשרדית.

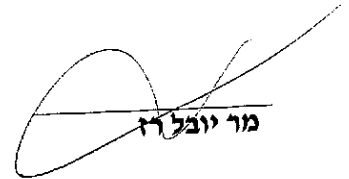
הערות ונימוקים :

1. משרד הבריאות (להלן - המשרד) מבקש להתקשר בפטור עם חברת J&K EXPERTS LTD (להלן - הספק).
2. במסגרת היערכות מדינת ישראל להתמודדות עם נגיף הקורונה הוקם מרכז שליטה משותף של משרד הבריאות, משרד האוצר, משרד החוץ, משרד הכלכלה וגופי הביטחון (להלן - המשל"ט) אשר נועד לייצר שיתוף פעולה יעיל בין משרד הבריאות, כגורם המקצועי, לבין כוחות הביטחון, לשם ביצוע הליכי רכש, הצטיידות וניהול מערך הלוגיסטיקה.
3. כחלק מחלוקת האחריות בין העוסקים במלאכה, הוחלט כי משרד הבריאות יהא האחראי על התהליך הלוגיסטי הכרוך באספקת הציוד הלאומי, לרבות אך לא רק - תכנון הרכש, סקירת השווקים הרלוונטיים, גיבוש מודל הרכש, קליטת סחורה, רישום במחסנים, ניהול מלאי וניפוק למוסדות הבריאות.
4. עם התגברות הליכי הרכש הסתבר כי היקף המלאי והניהול הלוגיסטי הינו חסר תקדים, בהיקף של עשרות אלפי משטחים הכוללים ציוד רב ומגוון דוגמת תרופות, מערכות הנשמה וציוד מיגון בשווי מצטבר של מיליארדי שקלים. מדובר באירוע הלוגיסטיקה הגדול ביותר בתולדות המדינה בשנים האחרונות.
5. בעקבות שינוי מדיניות הוחלט על סיום פעולת המשל"ט החל מיום 3.5.2020, תוך העברת האחריות על תהליכי הרכש והלוגיסטיקה שבוצעו עד כה באמצעות המשל"ט, לידי משרד הבריאות.
6. לנוכח האמור, האתגר הניצב בפני משרד הבריאות כיום הוא כפול: מחד, התמודדות אד-הוק עם קליטת הרכש, אחסונו, תפעול המלאים, ניהול שרשרת האספקה ושמירת הרציפות התפעולית לבתי חולים, בתי אבות, מתקני אשפוז גריאטרי ו"לקוחות" הקצה השונים של המשרד בפריסה ארצית; מאידך, התאמה שוטפת של אסטרטגיית הרכש והיישום שלה - וזאת אל מול המידע החדש שמתקבל באופן שוטף (לרבות מידע קליני חדש, וגיבוש חלופות להזמנות שמתבטלות/מתגלות כלא רלוונטיות). על מנת להתמודד עם אתגר חדש זה, נדרש המשרד להקמת מרכז שליטה לוגיסטי ותפעולי ייעודי אשר ינהל ויתפעל במרכז את מכלול ההיבטים הכרוכים בכך.

7. בנסיבות אלה, אישרה ועדת הפטור המשרדית את ההתקשרות עם הספק, אשר מתמחה בשירותי ניהול, יעוץ ותפעול ושרשרת אספקה וניהול נדל"ן, לתקופה של שלשה חודשים החל מיום 3.5.2020. זאת בהיקף של 1,669,005 ש"ח, לפי תקנה (2)3 בתח"מ.
8. כעת, משמדינת ישראל מתמודדת עם הגל השני ולקראת הרכש הצפוי על מנת להתמודד עם תקופת החורף, מבקש המשרד להרחיב את ההתקשרות עם הספק, על מנת לשמר ככל הניתן את היכולת של מדינת ישראל להמשיך את ההצטיידות של מערכת הבריאות ועל מנת לייצר רצף בטיפול ברכש. הגורמים הרלוונטיים במשרד מבהירים ומדגישים כי המשך ההתקשרות זווקא עם הספק נדרשת מהטעמים שלהלן:
- 9.1. היות וההתמודדות עם נגיף הקורונה היא חדשה, לא קיים גוף, ממשלתי או אזרחי, בעל ניסיון ייחודי הנוגע להיבטי הלוגיסטיקה השונים הנדרשים לשם התמודדות עמה, בסדר גודל כזה. משכך, הגל הראשון של הקורונה היווה למעשה תקופת למידה אינטנסיבית שבה הידע הנלמד נצבר מההתנסות המרוכזת של העוסקים במלאכה, אשר יצרה למעשה את הידע הרלוונטי ביותר הקיים לניהול משבר הקורונה.
- 9.2. החברה מעסיקה אנשי רכש ולוגיסטיקה, שהיו מעורבים בהתנהלות המשלי"ט עוד מראשיתו, כחלק משירותי מילואים אליו נקראו, והם יהיו חלק מהצוות המקצועי אשר יספק השירות ההכרחי למשרד. עובדים אלה, אשר היו חברים במשל"ט המקורי, צברו ניסיון ייחודי וידע מקצועי בכל הנוגע לרכש והלוגיסטיקה הנדרשים.
- 9.3. החלפת הספק בעיצומה של המלחמה הלאומית במשבר הבריאותי הנוכחי, ובעיקר לאור העובדה שנדרשת הערכות לחורף הקרוב והמשך רכש והצטיידות בשל התפרצות הגל השני משמעותה פגיעה אנושה ביכולת הלחימה והתמודדות של משרד הבריאות ומדינת ישראל. כל תחלופה של הצוות תביא לקטיעת הרציפות התפקודית והתפעולית, פגיעה בלתי הפיכה בשרשרת האספקה, ואבדן מלאי.
10. לאור הנסיבות המיוחדות והנדירות המפורטות לעיל, לאור ההסברים שהוצגו לוועדת הפטור והמסמך שהועבר על ידי משרד הבריאות המפרט את תפקידי הספק ותרומתו ההכרחית למאבק בנגיף הקורונה (מצורף כנספח להחלטת הוועדה), הניסיון הייחודי שצברו עובדי הספק בטיפול הלוגיסטי במסגרת הגל הראשון של הקורונה ולאור הדחיפות ופוטנציאל הנזק שעלול להיגרם כתוצאה מהחלפה של העוסקים במלאכה, מומלץ בפני שר האוצר לאשר את ההתקשרות.


 עו"ד ינון גוטגליק


 גב' מירב קדוש


 מר יובל רז

מדינת ישראל

י"ב בתשרי התשפ"א

30 בספטמבר 2020

אל

מר יובל רוז


יושב ראש ועדת הפטור

אגף החשב הכללי

הגדון: אישור החלטת ועדת הפטור בהתאם לתקנה 3(28) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993

ביום 22 בספטמבר 2020 החליטה ועדת הפטור על מתן פטור ממכרז לצורך התקשרות עם חברת J&K Experts Ltd לשם מתן שירותי לוגיסטיקה ורכש בכל הנוגע להתמודדות מדינת ישראל עם נגיף הקורונה, לתקופה שמיום 22 בספטמבר 2020 ועד ליום 31 במרץ 2021 בתוספת אופציה מיום 1 באפריל 2021 עד ליום 31 בדצמבר 2021 וזאת בהתאם לתקנה 3(28) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 (להלן – תקנות חובת המכרזים).

לאחר שעיינתי בהחלטה האמורה של ועדת הפטור, שוכנעתי שהתקיימו נסיבות מיוחדות ונדירות שמצדיקות מתן פטור ממכרז, כאמור בפרוטוקול הנועדה. אשר על כן, אני מאשר את החלטת ועדת הפטור המצורפת, והכל בהתאם להוראות תקנה 3(28) לתקנות חובת המכרזים.

בברכה,

ישראל כ"ץ

העתק:

מר רוני חזקיהו - החשב הכללי, משרד האוצר

עו"ד אסי מסינג - היועץ המשפטי, משרד האוצר

עו"ד מיכל עקביה - המשנה ליועץ המשפטי, משרד האוצר



כ"ד באלול, התש"פ
13 ספטמבר 2020
סימוכין: 367303220

לכבוד
ימימה שוורץ
אגף החשב הכללי
משרד האוצר

שלום רב,

הנדון: המשך התקשרות להפעלת מכלול רכש - משל"ט משרד הבריאות

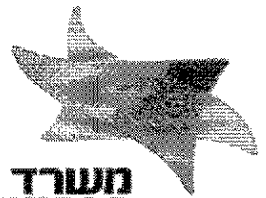
בטרם יינתן מענה נקודתי לשאלות שאותן הציגו חברי ועדת הפטור, אבקש להציג תחילה בכתב את הצורך האקוטי אשר מהווה את הבסיס לבקשה זו להתקשר בפטור ממכרז עם חברת גיי' אנד קיי הולדינג בע"מ.

בתת הדברים אציין כי תהליך הרכש כולל מספר שלבים (תקף גם לגבי רכש ממשלתי):

- שלב 1 - שלב ההערכות וההכנה, לחדד את הצורך ולהתאימו לשווקים, ביצוע סקרי שוק, גיבוש מודל רכש, מנגנוני תמורה, הערכות מחירים, תכנון רכש על פני זמן וכמויות, תנאי ההסכם, SLA וכו'.
- שלב 2 - מתייחס לקבלת תקציב לביצוע (במקרה הנוכחי – ועדת חריגים).
- שלב 3 - כולל אישור על ידי הגורמים המוסמכים (ועדות המכרזים/הפטור)
- שלב 4 - פעולת חקנינות עצמה – הוצאת ההזמנה, חתימה על ההסכם, הגדרת מועדי אספקה. בשלב הזה יש לנהל את המלאים, לווסת מחסנים, לעדכן מועדי אספקה, ניהול אילוצים, עבודה מול ספקים וכו'.
- שלב 5 – קבלת השירות/טובין, ואישורו המקצועי
- שלב 6 – תשלום, טיפול בחשבוניות

הגם שכל אחד מהשלבים קריטי בפני עצמו, תוצאת רכש מיטבית תלויה בראש ובראשונה בכך שהיא נעשית על בסיס מקצועי טוב מספיק כמפורט בשלב 1, ועל תכנון נכון של המלאים ואופני האספקה כמפורט בחלק השני של שלב 4, ובשלב 5 (להלן – **השלבים המקצועיים**).

לאור הצורך לבצע רכש מסיבי ובכמויות גדולות בתקופת הגל הראשון, הוקם משל"ט רכש ייעודי לנושא זה. מדובר באחד משיתופי הפעולה המשמעותיים ביותר שהתקיימו במדינת ישראל – בין גורמי ביטחון, משרד הבריאות, משרד החוץ, משרד הכלכלה, משרד האוצר משרד הפנים, מל"ל וגורמים ממשלתיים נוספים. משל"ט זה כלל כ-200 אנשי מקצוע, שעבדו בצורה מאוד אינטנסיבית כאשר כל קבוצה מקצועית הייתה אחראית על הזמנות הרכש בתחומה (מעבדות, הנשמה, ציוד מיגון, וכיו"ב). עם סיום פעילות



המשליט הנ"ל, נדרש המשרד להעמיד קונסטלציה שתאפשר את המשך הטיפול ברכש וזאת בשני היבטים:

■ **בהיבט התהליכי** – המשך תפעול של ההזמנות הרבות שבוצעו לרבות עדכון מועדי האספקה, טיפול בחשבוניות, והוצאת הזמנות חדשות בהתאם לצורך.

■ **בהיבט המקצועי** (מטופל במסגרת השלבים המקצועיים המתוארים לעיל) פעילות בשני צירים משלימים אשר מזינים זה את זה:

○ אל מול הרכש הבהול והמהיר שבוצע בגל הראשון, ואל מול המידע החדש שמתקבל כל הזמן (בציר הקליני ומהשווקים) – לרבות הזמנות שבוצעו אשר מתבטלות למפרע באופן תדיר/מתגלות כלא רלוונטיות), נדרשת באופן שוטף **התאמה של אסטרטגיית הרכש, ויישום שלה**. זאת תוך גיבוש ויישום של מודלי רכש מותאמים לשגרת קורונה, בהם הכמויות הנדרשות מותאמות לתרחיש אפשרי של התפרצויות צפויות על פני ציר הזמן. על מנת למנוע מצב שבו ניותר ללא הציוד הנדרש, על מנת לצמצם למינימום את תהליכי הרכש הבהולים שבהיערכות מוקדמת ניתן היה להסדיר אותם באמצעות תהליכי רכש מקובלים, ועל מנת למנוע בזבוז של כספי ציבור, ישנה חשיבות לכך שמודלים אלה ייבנו על בסיס היכרות מקסימלית עם תנאי השוק, המוצרים הקיימים בשוק, ההתפתחויות הצפויות בשווקים, וכיו"ב.

○ ניהול האספקות של כל הטובין שנרכש (הן זה שנרכש בגל הראשון והן זה שמוסיף להירכש בימים אלה), לרבות ניהול המלאים במחסנים וניהול הניפוקים לגופי הקצה. ניהול זה בסדרי הגודל שבהם המשרד נדרש לפעול הוא מורכב מאוד, אולם החשיבות שלו היא דרמטית הן על מנת לוודא שגופי הקצה מקבלים את הנדרש, והן מהבחינה הכספית (כמות המחסנים הנדרשים על פני התקופות השונות, עלויות התפעול שנגזרות מאופן ניהול המלאי, ועצם השימור של הציוד והשימוש בו בטרם הוא מתבלה/פג תוקף, והשימוש במידע על הקיים במחסנים לצורך יסות מיטבי של ההזמנות החדשות הנדרשות).

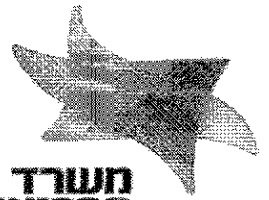
משרד הביטחון באמצעות מנה"ר קיבל על עצמו לתמוך בתהליך הרכש. אולם הסיוע שלו ניתן ככלל רק בכל הנוגע להיבט התהליכי, ובפרט בשלב של פתיחת ההזמנות וניהול החשבוניות. כלומר, לצד רכיבים בהיבט התהליכי שנתרו באחריות משרד הבריאות, השלבים המקצועיים כולם נותרו באחריות משרד הבריאות. כפי שיפורט בהמשך, כוח האדם הקיים ביחידת הרכש אינו מספיק על מנת לבצע משימה זו על שלוחותיה הרבות, ועל כן מבקש המשרד לרכוש שירותים במיקור חוץ אשר יסייעו לו בכך.

את השירותים הללו, שייקראו להלן מכלול הרכש והלוגיסטיקה, מבקש המשרד לרכוש מחברת גיי' אנד קיי הולדינג בע"מ עד לסוף תקופת הפעילות של משליט הקורונה, וזאת כהמשך להתקשרות דחופה לתקופה קצרה שבוצעה על ידי המשרד (לתקופה של שלושה חודשים). לצורך מתן השירותים החברה



מעסיקה למעשה גרעין של אנשי מילואים שהיוו חלק משמעותי בהתנהלות המשליט המקורי, כמפורט להלן:

תפקיד בצוות משלט	תפקיד בצבא	דרגה	ניסיון תעסוקתי אחרון	תפקידים אחרונים בצבא/אזרחות	הערות בהקשר המשליט הקודם
מנהל מכלול רכש ולוגיסטיקה	לוחם בחטיבת הצנחנים	רס"מ	מנכ"ל אלקטרה מיזוג אוויר	סמנכ"ל סחר ואסטרטגיה קבוצת ניסקו ארדן ודירקטור בחברת הבת	ניהל את משליט הלוגיסטיקה מטעם חטיבת הלוגיסטיקה של אט"ל
מנהל מקצועי של מכלול הרכש והלוגיסטיקה	רע"ן רכש ולוגיסטיקה 8200, מפלי"ג לוגיסטי סיירת מטכ"ל	סא"ל	מנכ"ל חברת יעוץ ותפעול בעולם התשתיות ושרשראות האספקה		גוייס למשליט במסגרת מילואים של סיירת מטכ"ל, מומחה בעולמות האינטגרציה לרכש מבצעי מול מנה"ר והמוסד, שימש כסגנו של מנהל מכלול הרכש מהמוסד.
עיתוד ותכנון ארוך טווח	ראש ענף התעשייה והניהול בחיל הטכנולוגיה והאחזקה	סא"ל	יועץ עצמאי לחברות ומפעלים בתחום חקר ביצועים ושיפור תהליכים		היה אחראי על צוות עיתוד האספקות וחקר הביצועים כאיש מילואים במשליט הלוגיסטיקה
מנהל רכש ומכירות	קצין תכנון לוגיסטי / מחלקת התכנון - אמ"ן	סרן	קצין תכנון לוגיסטי / מחלקת התכנון - אמ"ן	קצין רכש ופרויקטים / יחידה 8200 - אמ"ן	היה אחראי על משליט האספקות במשליט הרכש כאיש מילואים
מרכזת ציר חמצן נוזלי וחיסוני קורונה	יחידה טכנולוגית של חיל המודיעין	סמלת	מנהלת שותפויות אסטרטגיות בחברת בריאות דיגיטלית "טיילורמד"	מנהלת פרויקטים ותהליכים באינטל ויועצת אסטרטגית	הייתה בצוות החמצן של מפא"ת מהיום הראשון של המשליט
מנהלת חמ"ל	ח"א פיקוד העורף	רס"ן	קנינית בכירה במשלחת הרכש הבטחונית שלוחת ח"א בארה"ב		הייתה מפקדת חמ"ל פקע"ר דרום בתקופת המשליט הקודם



צוות מקצועי זה הינו בעל ידע ייחודי לקורונה שנצבר במהלך פעילותו בתקופת הגל הראשון. כידוע, ההתמודדות עם ההשלכות של נגיף הקורונה היא התמודדות חדשה, שאף גורם לא התנסה בו בטרם פרץ המשבר. משכך, הגל הראשון היווה למעשה תקופת למידה אינטנסיבית מעין כמותה, שבה הידע הנלמד נצבר מאוסף ההתנסויות שהצוות המקצועי במשלי"ט עבר. מדובר בהתנסות מרוכזת, בתחומים רבים ושונים, אשר יחד מרכיבים את הידע הרלוונטי ביותר הקיים לניהול משבר הקורונה. לאור זאת, בשים לב למרכיבי חוסר הוודאות שאינהרנטיים להמשך הטיפול במשבר הקורונה, סבור המשרד כי ישנה חשיבות עליונה לכך שהמשך הניהול של הרכש והלוגיסטיקה ימשיך להיעשות דווקא על ידי הצוותים המקצועיים שעסקו בכך עד למועד זה. יתר על כן, המשרד סבור שישנו סיכון גם בעצם היציאה למכרז לנושא זה גם אם זו תיעשה רק למען הזהירות (שהמשרד סבור שאין צורך בה היות והייחודיות הנדרשת טמונה להבנת המשרד דווקא בכך שהאנשים היו חלק מהמשלי"ט המקורי), שכן פרסום של מכרז כזה עשוי לגרום לכך שאנשי הצוות הספציפיים העוסקים כיום בעבודה יבחרו לסיים את עבודתם במשלי"ט מתוך הבנה שלא מובטחת להם יציבות תעסוקתית.

לאור האמור, המחיר של החלפת ספק (או אף בחינה פומבית של האפשרות לעשות זאת) תוך איבוד הידע והניסיון הרב שנרכש עשוי להיות כבד מאוד במונחים של מוכנות המערכת להתמודדות עם המגיפה (דבר שצפוי להביא גם לעלויות נוספות), ועל כן המשרד מבקש להימנע מכך.

כעת, נתייחס באופן נקודתי לשאלות של ועדת הפטור:

פירוט של הצורך באופן שימחיש את החלק הכל כך דומיננטי שיש לאנשי המכלול בפעילות במשלי"ט – שלאורו נראה שלא ניתן להחליפם בעת הזאת. זאת תוך התייחסות לטיב הפעילות שאותה הם מובילים בשגרת הקורונה שצופה פני גל שני (אל מול תפקידם בפיק הרכש המטורף שהיה בגל הראשון), ותוך התייחסות לשאלה האם ניתן לפצל חלק מהפעילות כך שחלקה לא תיעשה על ידם בפטור ממכרז.

החברה פועלת בעיקר בשלבים המקצועיים כפי שאלה הוגדרו לעיל.

למעשה, הסיום המהיר של המשלי"ט הראשון הותיר את המשרד עם האחריות לנהל הזמנות בשווי של כ-4 מיליארד ₪. מעבר לכך מצב השוק העולמי בתחום הציוד הרפואי, הביא לכך שחלק מהטובין שנרכשו לא עמדו באיכות הנדרשת, והטיפול הנדרש הינו כזה המחייב להשקיע משאבים משמעותיים בניהול ההזמנות.

אציין כי המשלי"ט המקורי, אשר ביצע את הזמנות הרכש, כלל כ-200 אנשי מקצוע, שעבדו בצורה מאוד אינטנסיבית כאשר כל קבוצה מקצועית הייתה אחראית על הזמנות הרכש בתחומה. קבלת המידע והסטטוס, "העברת המקל" וטיפול בבעיות שנוצרו מתהליכים אינטנסיביים אלו, היוו אתגר משמעותי המחייב היכרות ובקיאיות של אנשי המשלי"ט עם התהליכים בעת תקופת המילואים. אתן שתי דוגמאות:

א. תחום מערכות הנשמה – במרס 2020 היה מחסור עולמי במכונות הנשמה לצד תרחיש של אלפי מונשמים. לאור כך נרכשו אלפי מכונות הנשמה מספקים שונים, חלקם אינם מוכרים ברחבי העולם. בנוסף הוקמו קווי ייצור ישראליים. מעבר לניהול ההזמנות ותיאומי הספקות מול



הספקים, נדרש היה לייצר קו לבחינת איכות המוצר, כיוול המכונה, יצירת "חבילת הנשמח" מוכנה לשימוש עבור הצוותים הרפואיים (הכוללים מתכלים והמכונה עצמה), וכן לייצב את מערך השירות בארץ עבור מכונות אלו. כמו כן נדרש ליווי של הייצור הישראלי.

את הפעילות הזו נדרש לנהל, תחת אחריותו של המכלול.

כמו כן הוקם צוות רופאים מומחים בניהול מכלול הרכש, אשר סיווג את אלפי המכונות לרמות איכות שונות. בהתאמה המכלול פועל לביטולי הזמנות ומכירת ציוד עודף.

ב. ייצור ישראלי של מסכות – הוקם קו לייצור מסכת N95. היצרן מתקשה לעמוד במבחני ההתאמה של המכסה לפנים בהתאם לדרישות התקן והמשרד. על כן נדרש ליווי ומעקב על בסיס יומיומי ואף מוקמת בימים אלו מעבדה לבחינת איכות מוצרי מיגון בשיתוף היחידה למניעת זיהומים.

1. **בשים לב לחלק של משרד הביטחון בהליך הרכש – מה התפקיד שאותו בכל זאת מבצעים אנשי המכלול? האם אין בנמצא עובדי משרד בתקן שמסוגלים לעשות זאת?**

עיקר חלקו של משרד הביטחון הינו בשלב 4 – החלק של הוצאת ההזמנות וחתימה על ההסכמים. אך ניהול ההזמנה עצמה הינה פעולה באחריות המשליט. כמו כן, מנהי"ר אחראים על שלב 6 – טיפול בחשבוניות. יובהר כי הזמנות משיכה/מסגרת המשרד מנהל בעצמו באמצעות מכלול הרכש, לרבות החלקים בתהליך עליהם אמון מנהי"ר בהזמנות אחרות.

חשוב לציין כי למנהי"ר הוקצו 8 תקנים ייעודיים כדי למלא את המשימה הנ"ל, בנוסף לאנשי מנהי"ר העוסקים בתחום היום.

להלן ריכוז עיקרי המשימות של מכלול הרכש (מודגשות המשימות שבהם המיקוד הוא מקצועי בעיקרו, אשר לאורם ישנה חשיבות בכך שדווקא הצוותים המקצועיים המועסקים על ידי החברה הם אלה שייתנו את השירות):

א. ריכוז משימות רכש – לרכז את כל המשימות בטבלת שליטה באקסל

ב. המלצות לתהליכי רכש

a. פירוט של מה שצריך לרכוש

b. מה תהליך הרכש הרצוי- מכרז/פטור ממכרז

c. ניהול זמני אספקה

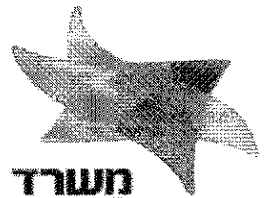
ג. עבודה מול מנהי"ר:

i. מעקב אחר הוצאה לפועל של הזמנות ותכנון מלאים

ii. אישורי חשבוניות

iii. שינוי מועדי אספקה – בצורה מדודה

iv. יישום סיכומי ישיבות



- ד. ניהול ועבודה מול שראל
- ה. בקרת רכש אל מול מכלול לוגיסטיקה והמחסנים
- ו. חווי"ד מקצועיות בתחום הרכש
- ז. המלצות מכירת ציוד – לרבות עבודה מול סיב"ט
- ח. המלצות ביטולי הזמנות

2. התייחסות למחיר שהם דורשים, ולסבירות שלו.

המחיר נבחן ובוצעה הערכת עלות תקציבית על בסיס שכר יועצים, היקפי העבודה, שעות העבודה, והתקורות הנדרשות (בעיקר סביב ההיבטים של ניהול הלוגיסטיקה והמעבר בין המחסנים, הוצאות רכש ונסיעה, BI, ביטוחים, וכו'), ונמצא סביר.

3. בהתייחס לתקופת ההתקשרות הבסיסית אל מול האופציות – האם אפשר לאשר כעת רק שלושה חודשים בלי אופציות, או שאכן נדרש לאשר כבר עכשיו התקשרות עם אופציות שמביאה אותנו עד לסך כלול של תשעה חודשים? ואם נדרש, אז כמובן אודה לכם אם תסבירו את התפיסה שבבסיס הבקשה.

המערכת הממשלתית כולה נערכת לקראת החורף, ובשלב הזה ברור כי לא ניתן להחליף ספק לכל הפחות עד מרס 2021. גם החלפת ספק עם סיום החורף נראית על פניו כחלופה שאינה רלוונטית בשים לב לתקופת החפיפה שתידרש לפחות על פני תקופה של מספר חודשים, ובשים לב לכך שפעילות משלי"ט הקורונה קבועה כרגע עד לסוף שנת 2021. יחד עם זאת, למען הזהירות המשרד צפוי לבחון זאת בשנית לקראת סוף החורף בשים לב לאופק הצפוי להמשך פעילות המשלי"ט.

שיקול נוסף ומהותי נובע מהחשש שאם ההתקשרות לא תוארך, הצוות מקצועי יתפזר לעיסוקים אחרים, ולא יהיה זמין לחזרה לעבודה במקרה וזו תידרש. כאמור, ההתקשרות היא עם חברה המאגדת אנשי מקצוע שרכשו ניסיון בתחום הרכש עבור ההתמודדות עם הנגיף. במכלול התפתחה מיומנות וידע של מנהלי ואנשי המכלול בהקשר של ההתמודדות עם הקורונה מול הספקים, הלקוחות ותחומי הרכש. מנהלי המכלול ואנשיו פינו את עיסוקיהם לטובת העבודה המשלי"ט, וכפי שעלה מספר פעמים, אין להם עבודות נוספות. אם ההתקשרות איתם לא תוארך יובהר ויודגש כי אין מדובר בחברת יעוץ אשר תסיט את עובדיה לפרויקט הבא. אישור ההתקשרות לשלושה חודשים בלבד תשפיע על יכולת שימור העובדים.

4. כפי שדיברנו בבוקר – התייחסות לתשתית המכרזית שאתם מכינים, שתהיה מוכנה לשימוש במקרה ובו תגיעו למסקנה שניתן להחליף אותם בנקודת זמן מסוימת.

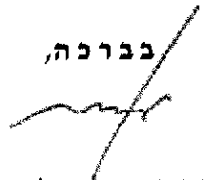
כאמור לעיל, קיים קושי מהותי להחליף ספק במהלך חצי השנה הקרובה. כמו כן, בניגוד למצב נורמטיבי של החלפת ספק במכרז, במקרה ההתקשרות הכוללת הנדרשת היא לשנה וחצי ולא ניתן לספוג תקופת התארגנות ומעבר.



מִיָּחַד בְּשׂוּאֵי אֲחֵינוּ
אֶגְף רֵכֶשׁ וְנִכְסִים וְלֹגִיסְטִיקָה
Purchasing, Properties and Logistics Division

משרד
הבריאות
כחיים בריאים יותר

המדינה ערוכה להפעלת משלט לתקופה של עד 31/12/21. לאור כך ולנוכח העובדה כי המידע המצוי בקרב עובדי החברה נצבר באופן ייחודי בשירות מילואים בהפעלת מרכז שליטה לאומי להתמודדות עם מגיפה עולמית, אבקש כי תקופת ההתקשרות תאושר ל-9 חודשים, ותינתן אופציה ל-9 חודשים נוספים בחלוקה לשתי פעימות.
ככל והדרג המדיני יחליט כי נדרש להאריך את תקופת הפעלת המשל"ט, המשרד יארוך ליציאה למכרז בהתאם.

בברכה,

אורית אפקתי לב
מנהלת האגף

העתק:

מר אבי בן זקן – סמנכ"ל בכיר וראש מינהל התכנון, משרד הבריאות
רו"ח חסן אסמעיל – חשב משרד הבריאות
עו"ד דנה שני – יועמ"ש ועדת המכרזים המרכזית לשירותים וטובין, משרד הבריאות